

## Réseau des GRETA de l'académie de Versailles

# MODULE COMPTABILITÉ DE GESTION : ANTICIPER, PILOTER, CORRIGER POUR UNE MEILLEURE PERFORMANCE DE L'ORGANISATION

GRETA du Val d'Oise (95)

Lycée Jules Verne - 1, rue Michel Strogoff - 95800 CERGY

### OBJECTIFS

Formation d'une durée de 35 heures.

Ce module a pour objectif de donner aux participants les clés essentielles du contrôle de gestion, à travers :

La maîtrise de la construction budgétaire (ventes, production, approvisionnements, trésorerie) - L'analyse des écarts entre prévisionnel et réalisé - L'utilisation d'outils comme le tableau de bord prospectif pour piloter efficacement - Le développement d'une culture de la performance et de la décision éclairée.

### CONTENU

1. Introduction au contrôle de gestion : Définition, rôle et enjeux - Acteurs du contrôle de gestion - Outils et documents clés - Place du contrôle de gestion dans l'organisation.
2. Budget des ventes : Impact sur les autres budgets - Objectifs de vente et prévisions - Méthodes de prévision (tendances, saisonnalité, historique) - Construction du budget des ventes.
3. Budget de production : Planification de la production en fonction des ventes - Capacité de production, contraintes de stock et ressources - Détermination du coût de production prévisionnelle - Équilibre entre production, stocks et délais.
4. Budget des approvisionnements : Calcul des besoins en matières premières - Budgétisation des achats et gestion des stocks - Coordination entre achats et production - Gestion des délais d'approvisionnement.
5. Budget de trésorerie : Prévisions des flux de trésorerie : encaissements et décaissements - Évaluation du solde mensuel / annuel - Gestion de la liquidité et du besoin en fonds de roulement - Outils de suivi et alertes de dérive.
6. Analyse des écarts : Écarts sur chiffre d'affaires (prix, volume) - Écarts sur charges directes et indirectes - Écarts sur marges et rentabilité - Méthodologie d'analyse et interprétation pour l'action corrective - Cas pratiques et exercices.
7. Tableau de bord prospectif (Balanced Scorecard) : Présentation de l'approche BSC - Les 4 axes stratégiques : Financier, Client, Processus internes et Apprentissage & innovation - Choix des indicateurs clés de performance (KPI).

### TAUX DE RÉUSSITE

nouveau module

### PUBLICS

- Demandeur d'emploi
- Individuel
- Compte Personnel de Formation
- Salarié
- Autre

### DURÉE

De 7 h à 35 h, variable selon positionnement, dont 0 h en entreprise

### DATES

Formation sur demande  
(Nous contacter)

### PRÉ-REQUIS

Sans pré-requis  
Pour toute personne impliquée dans le suivi de la performance et le pilotage budgétaire.

### NIVEAU DE SORTIE

Sans niveau

### VALIDATION

- Attestation de fin de formation

### MÉTHODES PÉDAGOGIQUES

- Cours du jour
- Face à face
- Formation de groupe

## MODALITÉS D'ÉVALUATION

Attestation de compétences

## INFORMATIONS COMPLÉMENTAIRES

Formation modulaire : possibilité de suivre les modules indépendamment les uns des autres.

Supports fournis : Cours illustré (PPT + PDF) - Exercices pratiques et corrigés - Tableaux Excel budgétaires personnalisables.

## COÛT

700,00 euros par candidat

## FINANCEMENT

- Auto-financement
- CPF
- Entreprise et OPCO

## DOMAINES PROFESSIONNELS

- Comptabilité, gestion, qualité

## CONTACT

Accueil Greta du Val d'Oise  
01 34 48 59 00  
contact@greta-95.fr

## RÉFÉRENT HANDICAP

Christine MATIAS  
contact@greta-95.fr

## ACCESSIBILITÉ HANDICAP

Le Greta du Val d'Oise, organisme de formation de l'Education nationale recevant du public, applique les règles d'accessibilité pour les personnes en situation de handicap. Afin que la formation soit accessible à tous, des mesures peuvent être mises en place pour compenser les situations de handicap (matérielles et/ou pédagogiques). Vous pouvez contacter notre référente handicap pour bénéficier d'un accueil et d'un échange sur les aménagements possibles.

